



NISCHOMRÅDE · KURERAD TRENDANALYS

Strategisk digitalisering för offentlig sektor

Fokus ligger på strategisk rådgivning och implementering av Sveriges digitaliseringsstrategi 2025-2030 inom offentlig sektor, med betoning på nyttorealisation, kostnadseffektivitet och digital inkludering.

UPPDATERAD 3 augusti 2026

● Mikro ● Makro ● Mega

15

PUBLICERADE
TRENDER

KORT SVAR

Det viktigaste i analysen

Svensk offentlig sektor ställer om för att möta digitaliseringsstrategin 2025-2030 med fokus på **systematisk nyttorealisation** och ökad styrning. För att lyckas krävs att organisationer går från isolerade IT-projekt till **verksamhetsomställning** med mätbara samhällseffekter.

01 Vilken strategisk inriktning bör ledningen prioritera för att uppfylla den nationella digitaliseringsstrategin 2025–2030?

Ledningen bör prioritera bindande operativa åtgärder och övergå från ren teknikmodernisering till grundläggande **verksamhetsomställning**. Eftersom den nationella strategin möter kritik för bristande konkretion, vilket belyses inom **operativ digitaliseringsstyrning**, krävs egna fasta ramverk för styrning.

03 Vilka risker innebär det ökade beroendet av globala molntjänster och hur kan vi hantera dem?

Beroendet av globala it-jättar utgör en sårbarhet för den **digitala suveräniteten**. Risken hanteras genom att styra om upphandlingen mot nya inköpssystem och samtidigt följa skärpta krav inom **ökad reglering och digital styrning**.

02 Hur bör vi fördela investeringar för att säkerställa att digitaliseringsprojekt ger faktiska resultat?

Investeringarna måste bindas till kvantifierbara nyttor snarare än rena tekniska milstolpar genom **systematisk nyttorealisation**. Detta kompletteras med **användarcentrerad design** för att säkerställa att värdet når medborgarna.

04 Hur kan vi accelerera implementeringen av AI och datadriven styrning utan att äventyra regelefterlevnaden?

Etablering av **AI-labb som beslutsprocess** gör det möjligt att testa innovationer tidigt. På så sätt kan juridiska och etiska aspekter utvärderas innan fullskalig drift inom **datadriven välfärdsomställning** inleds.

MIKROTREND

Systematisk nyttorealisation och effektmätning som styrverktyg

Det finns ett ökat krav på att koppla digitala investeringar till mätbara samhällseffekter snarare än tekniska milstolpar. Myndigheter implementerar nu ramverk för att kvantifiera kostnader kontra nyttor för att motivera strategiska digitaliseringsprojekt i linje med 2025-2030-strategin.

Ekonomi

Kvalitet

Reglering

1 observation · senast 3 augusti 2026

Källor

01 Digitalisering i offentlig sektor: Nyttor, kostnader och mätbarhet
vr.se

02 Rapporter
digitalforvaltning.se

03 The Decoupling of Digital Transformation and Benefits ...
gupea.ub.gu.se

MAKROTREND

Obligatorisk operativ digitaliseringsstrategi med bindande åtgärder

Sverige riskerar att halka efter i digitaliseringen på grund av bristande styrning och fragmenterad samordning. En ny strategi 2025–2030 är fastlagd, men kritiseras för att sakna konkretion och bindande åtgärder. Trenden pekar mot ett ökat krav på att strategin blir operativ och bindande för att säkerställa en enhetlig och mätbar digital utveckling inom offentlig sektor, liknande modeller i Danmark och Finland.

Politik

Reglering

Effektivisering

9 observationer · senast 3 augusti 2026

Källor

01 Nollmätning visar Sveriges styrkor - men pekar också på behov av tydligare styrning | PTS
pts.se

02 Sverige står starkt men behöver tydligare styrning - Digg
digg.se

03 Digitaliseringsstrategin 2025 2030
regeringen.se

MEGATREND

Ökad efterfrågan på digital kompetens och inkludering

Trots Sveriges starka position inom digitalisering finns det en utmaning i att säkerställa digital inkludering för alla medborgare och att stärka den digitala kompetensen på alla nivåer. Regeringens strategi betonar vikten av att öka bas-, bredd- och spetskompetensen för att möta behoven av ny teknik på arbetsplatsen och hantera digitalt utanförskap. Detta skapar en marknad för utbildning, rådgivning och stödprogram inom digital kompetens för både medborgare och offentlig personal.

Arbetskraft

Demografi

Digitalisering

14 observationer · senast 3 augusti 2026

Källor

01 Digitaliseringsstrategin 2025–2030 - Regeringen.se
regeringen.se

02 [PDF] Sveriges förutsättningar i den digitala strukturomvandlingen - Vinnova
vinnova.se

03 [PDF] Sveriges digitaliseringsstrategi 2025-2030
mellanarkiv-offentlig.vgregion.se

MIKROTREND

Datadriven välfärdsomställning

Digitalisering av välfärden rör sig mot att bli proaktiv och personcentrerad genom AI-analys av data. Detta kräver att offentliga aktörer bygger upp förmåga att arbeta datadrivet, vilket skapar en nischmarknad för experter som kan kombinera domänkunskap inom välfärd med avancerad dataanalys och förändringsledning.

Halsa

Ai

Effektivisering

1 observation · senast 3 augusti 2026

Källor

01

Digitaliseringsstrategin 2025–2030 - Regeringen.se
regeringen.se

02

Sveriges digitaliseringsstrategi 2025-2030
mellanarkiv-offentlig.vgregion.se

03

AI - Lösningar för Offentlig Sektor
losningarforoffentligsektor.se

MAKROTREND

Ökat fokus på digitaliseringens reala värde och AI:s praktiska tillämpningar

Offentlig sektor strävar efter att flytta digitaliseringsinsatser från pilotprojekt till att leverera konkret värde och verklig påverkan. Detta inkluderar en starkare betoning på AI:s praktiska tillämpningar och strategiska etiska överväganden, med initiativ som säkra plattformar för att utforska AI-lösningar inom offentlig förvaltning.

Digitalisering

AI

Effektivisering

9 observationer · senast 7 augusti 2026

Källor

01 **Främja den offentliga förvaltningens förmåga att använda AI**
digg.se

02 **Införande av AI inom hälso- och sjukvården**
mellanarkiv-offentlig.vgregion.se

03 **Head of AI om nya AI-strategin: Kommunerna behöver mer än visioner**
pulsensorg.se

MAKROTREND

Från digitalisering till verksamhetsomställning (Redesign)

Offentlig sektor skiftar fokus från att bara modernisera existerande IT-system till att fundamentalt omforma hur myndigheter och kommuner är organiserade. Trenden innebär att digitala verktyg används för att radikalt förenkla processer snarare än att bara digitalisera gamla analoga arbetsflöden.

Digitalisering

Effektivisering

Innovation

1 observation · senast 3 augusti 2026

Källor

01 **Government Trends 2026: The future of government is now**
deloitte.com

02 **The Decoupling of Digital Transformation and Benefits ...**
gupea.ub.gu.se

MAKROTREND

Fokus på digital suveränitet och minskat beroende av globala aktörer

Regeringen betonar vikten av digital suveränitet och strävar efter att minska beroendet av stora globala IT-aktörer. Detta driver fram initiativ som dynamiska inköpssystem och uppdrag till Kammarkollegiet att främja svenska och europeiska leverantörer. Trenden innebär en ökad efterfrågan på lokala och regionala digitala tjänsteleverantörer, särskilt små och medelstora företag, inom offentlig sektor.

Politik

Konkurrens

Sakerhet

10 observationer · senast 7 augusti 2026

Källor

01

Nytt inköpssystem ska stärka digital suveränitet - Säkerhetsvärlden
sakerhetsvarlden.se

02

Nytt statligt inköpssystem för digitala lösningar ska stärka Sveriges digitala suveränitet och gynna mindre företag - Regeringen.se
regeringen.se

03

Uppdrag Att Undersöka Möjligheterna För Ett Anslutnings och Innovationscenter
regeringen.se

MAKROTREND

Kollektiv digitalisering och tvärsektoriell samverkan

Begreppet 'kollektiv digitalisering' vinner mark, där fokus ligger på att lösa samhällsutmaningar genom samverkan mellan kommuner, regioner och statliga aktörer snarare än i isolerade silos. Detta skapar behov av rådgivning som kan facilitera komplexa samverkansformer och gemensam infrastruktur.

Infrastruktur

Innovation

Effektivisering

1 observation · senast 3 augusti 2026

Källor

01 Delrapport: Mot ett digitalt Sverige 2030
digg.se

02 Rapporter – Digital Förvaltning
digitalforvaltning.se

03 Nyttorealisering - SKR
skr.se

MIKROTREND

AI-labb som strategisk beslutsprocess

Offentliga organisationer etablerar 'digitala labbmiljöer' för att testa AI-tillämpningar i kontrollerad miljö innan fullskalig implementering. Detta skiftar rådgivningsbehovet från traditionell IT-strategi till experimentell innovation där juridik, etik och teknisk potential vägs samman i tidiga skeden.

Ai

Innovation

Reglering

2 observationer · senast 7 augusti 2026

Källor

01	Digitaliseringsstrategin 2025–2030 - Regeringen.se regeringen.se
02	Fler innovativa digitala lösningar i offentlig sektor Upphandlingsmyndigheten upphandlingsmyndigheten.se
03	Digital Government Outlook 2026: Sweden oecd.org

MAKROTREND

Ökad reglering och digital styrning av offentlig sektor

Digitaliseringen av offentlig förvaltning drivs av en ökande reglering av det digitala samhället. Detta tvingar myndigheter att balansera snabb teknikutveckling med striktare efterlevnad av regelverk kring datasäkerhet, samverkan och digital infrastruktur.

Digitalisering

Reglering

6 observationer · senast 3 augusti 2026

Källor

01

Cybersäkerhetslagens (NIS2) påverkan på offentlig upphandling
upphandlingsmyndigheten.se

02

[PDF] Sveriges digitaliseringsstrategi 2025–2030 - Regeringen
regeringen.se

03

Strategiska prioriteringar för digitaliseringspolitiken 2025–2030 - Mot ett digitalt Sverige 2030 | Digg
digg.se

MAKROTREND

Fokus på nyttorealisering och användarcentrerad design

Offentlig sektor måste systematiskt arbeta med nyttorealisering för att säkerställa att digitaliseringsinvesteringar ger avsedda effekter och värde för medborgarna. Detta innebär att utveckla digitala tjänster med en användarcentrerad ansats, förstå invånarnas behov och perspektiv, samt att mäta och utvärdera effekterna av digitala initiativ för att optimera och realisera nyttor.

- Digitalisering
- Effektivisering
- Konsumentbeteende
- 3 observationer · senast 3 augusti 2026

Källor

01

[PDF] Sveriges digitaliseringsstrategi 2025–2030 - Regeringen
regeringen.se

02

Ett samhälle i förändring – underlag till regeringens strategiska prioriteringar | Theo Andersson
se.linkedin.com

03

Leda och styra för digitalisering - SKR
skr.se

MAKROTREND

Återuppväckt fokus på innovationspartnerskap och förkommersiell upphandling

Offentlig sektor återupptäcker och förstärker användningen av innovationspartnerskap och förkommersiell upphandling (PCP) för att driva digital transformation. Dessa metoder, som innebär att utveckla och anskaffa lösningar som inte finns kommersiellt tillgängliga, ses som centrala för att möta samhällsutmaningar och stimulera innovation genom samarbete och delad risk mellan upphandlare och leverantörer.

Affarsmodeller

Innovation

Digitalisering

4 observationer · senast 7 augusti 2026

Källor

01 [PDF] Uhm Rapport 2017 2 Innovationspartnerskap Enkelsida
upphandlingsmyndigheten.se

02 hubspotusercontent-eu1.net
1737441.fs1.hubspotusercontent-eu1.net

03 upphandlingsmyndigheten.se
upphandlingsmyndigheten.se

MEGATREND

Regeringsstrategi och kompetensutveckling för AI

Sveriges regering arbetar med en digitaliseringsstrategi för 2025–2030 och en specifik AI-strategi som presenteras första halvåret 2026. Detta, tillsammans med behovet av förbättrad digital kompetensutbildning och hantering av regleringsosäkerhet, visar på en proaktiv men utmanande miljö för AI-utveckling på nationell nivå.

Politik Reglering Arbetskraft 44 observationer · senast 19 juli 2026

Källor

01	Digitaliseringsstrategin 2025–2030 - Regeringen.se regeringen.se
02	Sveriges AI-strategi – rätt riktning, nu krävs genomförande svensktnaringsliv.se
03	Sweden AI Strategy 2025 digitalstrategy-ai.com

MAKROTREND

Datadriven styrning som strategisk resurs

Myndigheter och kommuner moderniserar sin datahantering för att använda data som en strategisk tillgång snarare än en biprodukt. Detta kräver rådgivning kring governance, datadelning och juridisk efterlevnad för att möjliggöra beslutsstöd på ledningsnivå.

- Digitalisering
- Innovation
- Effektivisering
- 1 observation · senast 3 augusti 2026

Källor

01	Verksamhetsplan 2026-2028 scb.se
02	Software Development in the Public Sector 2025 – Data & AI hiq.se
03	Förberedelser inför inrättandet av en funktion för främjande ... scb.se

MIKROTREND

Ökad efterfrågan på digital kompetens inom offentlig sektor

Den offentliga sektorn uppvisar en markant ökning i efterfrågan på digital kompetens, med en fördubbling av platsannonser för dessa färdigheter mellan 2006 och 2019. Kommuner visar den största tillväxten. Trots att den privata sektorn generellt har högre efterfrågan, arbetar den offentliga sektorn aktivt för att minska gapet, vilket skapar en specifik marknad för leverantörer av digital kompetensutveckling och ledarskapsutbildning anpassad för offentlig förvaltning.

Digitalisering

Arbetskraft

Politik

7 observationer · senast 3 augusti 2026

Källor

01 **Great Demand For Digital Competence in the Public Sector**
gu.se

02 **Ökad användning av generativ AI inom offentlig sektor**
regeringen.se

03 **[PDF] Forum för leverantörer av betrodda tjänster och e-legitimationer - PTS**
pts.se

OM ANALYSEN

Använd gärna analysen

Du får gärna skriva ut, dela och citera ur analysen. Använd insikterna i ert eget arbete, i presentationer och i samtal där de kan göra nytta.

DOKUMENTKÄLLA

<https://trendscope.se/strategisk-digitalisering-for-offentlig-sektor>

NÄR DU HÄNVISAR

Ange Trendscope som källa. I digitala sammanhang får du gärna länka tillbaka till dokumentkällan, så att läsaren kan hitta den senaste publicerade versionen och följa underlaget vidare.

KONTROLLERA VIKTIGA UPPGIFTER

Både människor och AI kan missa sammanhang, feltolka uppgifter eller återge en källa fel. Kontrollera därför originalkällan när en uppgift ska ligga till grund för beslut, publicering eller andra sammanhang där korrekthet är viktig.

AI-STÖD OCH MÄNSKLIG KURERING

Delar av källinsamlingen och bearbetningen har gjorts med AI-stöd. Urval, struktur och den publicerade analysen har granskats och kurerats redaktionellt av människor.

FÖRESLAGEN HÄNVISNING

Trendscope. “Strategisk digitalisering för offentlig sektor”. Uppdaterad 3 augusti 2026.