



NISCHOMRÅDE · KURERAD TRENDANALYS

# Strategisk AI-kompetensutveckling för företagsledning i SMF

Vi hjälper SMF-ledare att bygga nödvändig AI-kompetens för att driva innovation och tillväxt genom strategisk utbildning och praktisk tillämpning.

UPPDATERAD 17 augusti 2026

● Mikro ● Makro ● Mega

---

12 —  
PUBLICERADE  
TRENDER

---

## KORT SVAR

# Det viktigaste i analysen

AI-kompetens för SMF-ledare handlar inte längre om teknik, utan om strategisk förändringsledning och affärsnytta. Framgång kräver en **strukturerad mognadsanalys** och att ledningen integrerar AI i både **ESG-arbete** och daglig styrning för att hantera snabba teknikskiften.

## 01 Hur bör vi prioritera våra första AI-investeringar i ledningsgruppen?

Börja med en **mognadsanalys** för att identifiera var AI ger störst affärsnytta. Fokusera på att koppla AI till **konkreta affärsmål** snarare än att följa teknisk hype.

## 03 Hur hanterar vi risker kopplade till skugg-AI och regelefterlevnad?

Etablera **formella styrmodeller** som inventerar alla AI-verktyg, inklusive privata konton. Detta säkerställer kontroll och **efterlevnad av AI Act** utan att hämma innovation.

## 02 Vilken roll spelar ledarskapsprogram i vår AI-transformation?

Ledarskapsutbildning är en **strategisk nödvändighet** då AI-investeringar ofta misslyckas utan ledningens förståelse. Programmen bör fokusera på **förändringsledning** och samspel mellan människa och AI.

## 04 Vilka krav ställs på CFO:n i en AI-driven organisation?

CFO:n måste leda den **digitala transformationen** genom att förstå AI:s påverkan på finansiella processer och datadrivet beslutsfattande. Digital kompetens är nu en kritisk del av rollen.

## MAKROTREND

# Ledarskapsutbildning i AI blir en strategisk prioritering

Flera aktörer – från affärstidningar till universitetsprogram – erbjuder nu specifika AI-utbildningar för företagsledare i SMF. Det speglar insikten att AI-investeringar misslyckas utan ledningens strategiska förståelse, vilket skapar en växande marknad för skräddarsydda ledarskapsprogram inom AI.

Digitalisering

Ai

Arbetskraft

3 observationer · senast 17 augusti 2026

## Källor

01

Digitalisering för hållbar tillväxt och innovation i Östra Mellansverige - Tillväxtverket  
tillvaxtverket.se

02

AI för ledningsgrupper | Workshop om AI:s affärsnytta och tillämpningar — Skräddarsydda AI-kurser & Utbildningar | AI-kurser i Stockholm & Göteborg | AIUC  
aiuc.se

03

Utbildning i AI för företagsledare och beslutsfattare  
di.se

## MIKROTREND

# Människa-AI-samspel som pedagogisk modell för kompetensutveckling

Projekt som TRS 'AI och människan i samspel' (39 miljoner SEK) och AI Swedens talangprogram visar på en ny pedagogisk inriktning där fokus ligger på att lära ut samarbete mellan människa och AI, snarare än ren teknisk AI-kunskap. Detta blir en strategisk kompetensutvecklingsmodell för företag som vill integrera unga talanger.

Ai

Innovation

Digitalisering

3 observationer · senast 17 augusti 2026

## Källor

01

AI och arbetsmarknaden – kompetensbehov i en tid av ...

techsverige.se

02

Unga drabbas när jobb försvinner – så förändrar AI arbetsmarknaden | Almega

almega.se

03

AI och människan i samspel – framtidens kompetens

trs.se

## MAKROTREND

# AI-kompetens kopplas ihop med ESG, spårbarhet och regelefterlevnad

AI utvecklas från ett rent produktivitetssverktyg till en ledningsförmåga för att förbättra energibesparing, utsläppsminskning, transparens i leveranskedjan och regulatorisk efterlevnad. Företagsledarutbildningar behöver därför kombinera AI-strategi med prioritering av ESG-användningsfall, datakvalitet och ansvarsfull styrning.

Ai

Hallbarhet

Reglering

1 observation · senast 17 augusti 2026

## Källor

01

AI som förändringskraft i tjänsteföretag - Tillväxtverket  
tillvaxtverket.se

02

Frontiers | Artificial intelligence adoption and corporate ESG performance: evidence from a refined large language model  
frontiersin.org

03

Artificial Intelligence Adoption in SMEs: Survey Based on TOE–DOI Framework, Primary Methodology and Challenges  
mdpi.com

## MAKROTREND

# AI-skiftet skapar ett nytt ledarskapsparadigm – ledare måste utvecklas snabbare än tekniken

AI Sweden pekar på en växande obalans där AI och dess möjligheter utvecklas snabbare än nuvarande ledarstilar och organisationsstrukturer. Ett nytt ledarskapsparadigm växer fram, inte för att tekniken är mer komplex, utan för att dess konsekvenser är mer genomgripande, snabbare och svårare att begränsa. Detta kräver särskilda satsningar på ledarskapskompetens inom AI.

Arbetskraft

AI

4 observationer · senast 17 augusti 2026

## Källor

01 Ny rapport: AI-skiftet kräver tidigare och mer systematiska investeringar i kompetens | AI Sweden  
via.tt.se

02 Strategic Leadership in AI-Driven Digital Transformation  
research.sbs.edu

03 Få företag lyckas med samspel mellan människa och AI | Deloitte Sverige  
deloitte.com

## MAKROTREND

# Ökat krav på digital kompetens och strategiskt ledarskap för CFO:er

Den moderna CFO:n måste besitta stark digital kompetens för att kunna leda digital transformation och effektivt utnyttja AI för att förbättra finansiella processer och beslutsfattande. Detta inkluderar förmågan att tolka data, förstå nya teknologier och driva förändring inom organisationen. Brist på dessa färdigheter utgör ett hinder för framgångsrik digitalisering.

Arbetskraft

Digitalisering

Innovation

3 observationer · senast 19 juli 2026

## Källor

01

Uppdrag att främja små och medelstora företags förmåga ...  
regeringen.se

02

Svenska små och medelstora företags AI-kompetens - Tillväxtverket  
tillvaxtverket.se

03

CFO-dagen 2024: Navigera framgångsrikt genom förändring och ...  
youtube.com

## MIKROTREND

# SMF-specifikt stöd för AI Act-efterlevnad

Små och medelstora företag (SMF) får särskilt stöd genom initiativ och organisationer som syftar till att öka kunskapen och underlätta förberedelserna inför AI Act. Detta indikerar ett erkänt behov av anpassade resurser och vägledning för att SMF ska kunna hantera de nya regelverken utan att hämma innovation eller tillväxt.

Reglering

Arbetskraft

Ekonomi

5 observationer · senast 17 augusti 2026

**Källor**

|    |                                                                                           |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 01 | <b>Svenska små och medelstora företags AI-kompetens</b><br>tillvaxtverket.se              |
| 02 | <b>En europeisk strategi för artificiell intelligens</b><br>digital-strategy.ec.europa.eu |
| 03 | <b>AI och arbetsmarknaden – kompetensbehov i en tid av ...</b><br>techsverige.se          |



## MAKROTREND

# AI-implementering kräver strategisk ledning och affärsfokus

AI kommer att bli en fundamental del av företagsverksamheten, likt elektricitet, fram till 2026. Detta kräver en strategisk ansats som involverar hela organisationen och ledningen. Fokus skiftar från 'hype' till att leverera konkret affärsvärde, där CEO och företagsledning måste driva AI-initiativ kopplade till affärsmål som ökad omsättning och förbättrad prestanda.

Ai

Digitalisering

Affarsmodeller

Effektivisering

6 observationer · senast 17 augusti 2026

## Källor

01 **deloitte.com**  
mkto.deloitte.com

02 **Top Software Development Trends**  
innowise.com

03 **AI Roi in the Nordics**  
deloitte.com

## MAKROTREND

# SMF bygger formella AI-styrmodeller för att kontrollera skugg-AI

Praktiska vägledningar rekommenderar att ledningen inventerar även privata konton, kostnadsfria verktyg och AI-funktioner i befintliga SaaS-system, klassificerar risker och utser systemägare. Detta driver efterfrågan på ledningskompetens inom AI-policy, leverantörsbedömning, mänsklig tillsyn, loggning och löpande uppföljning innan nya AI-verktyg tas i drift.

Reglering

Sakerhet

Digitalisering

1 observation · senast 17 augusti 2026

## Källor

01 **AI-förordningen för företag: deployer-perspektivet | CyberKlar**  
cyberklar.se

02 **De här AI-verktygen får ni köra – riktlinjer och regelverk för ...**  
teknikministeriet.se

03 **Så arbetar ni praktiskt med AI-förordningens krav | TechLaw**  
techlaw.se

## MAKROTREND

# Förändrade ledarskapsbehov med fokus på AI-flyt och förändringsledning

Ledare behöver utveckla 'AI-flyt' för att förstå hur AI kan utnyttjas samtidigt som mänskligt omdöme och kreativitet bibehålls. Detta inkluderar färdigheter som prompt-engineering, AI-styrning och kritiskt tänkande för att utvärdera AI-resultat. Dessutom är förmågan att hantera förändringströtthet och anpassa sig till nya arbetsstrukturer avgörande, vilket skapar en stark efterfrågan på ledarskapsutbildningar inom dessa områden.

Arbetskraft

Ai

8 observationer · senast 17 augusti 2026

## Källor

01

Unga drabbas när jobb försvinner – så förändrar AI arbetsmarknaden | Almega  
almega.se

02

HR-trender att ha koll på 2026 - Lernia  
lernia.se

03

Ny rapport: AI-skiftet kräver tidigare och mer systematiska investeringar i kompetens | AI Sweden  
via.tt.se

## MAKROTREND

# AI-mognadsanalys blir den första köppunkten i strategiska SMF-program

Flera aktörer börjar med en strukturerad bedömning av ledningens och organisationens AI-mognad, dataförmåga, infrastruktur, kultur och operativa beredskap innan de föreslår initiativ. Detta skapar en diagnostikdriven kundresa där leverantörer kan sälja en initial mognadssnapshot och därefter konvertera den till prioriteringsworkshop, roadmap och implementeringsstöd.

Ai

Effektivisering

Konkurrens

1 observation · senast 17 augusti 2026

## Källor

01

**AI-ShiftLabs | KTH**  
kth.se

02

**Leda AI-Transformation | Strategisk AI-Rådgivning & Analys**  
olafsson.se

03

**Från osäkerhet till bevisad affärsnytta på åtta veckor - Affingo**  
affingo.se

MEGATREND

# Strategiskt lärande som affärskritisk konkurrensfördel

Företag går från ad-hoc utbildning till att se 'Learning Tech & Design' och kontinuerlig kompetensutveckling som en strategisk del av affärsmodellen för att hantera teknikskiften och AI.

Ai

Digitalisering

8 observationer · senast 17 augusti 2026

Källor

01

[PDF] Svenska små och medelstora företags AI-kompetens - Tillväxtverket

tillvaxtverket.se

02

AI och arbetsmarknaden – kompetensbehov i en tid av ...

techsverige.se

03

Ny rapport: AI-skiftet kräver tidigare och mer systematiska investeringar i kompetens | AI Sweden

via.tt.se

## MAKROTREND

# AI-kompetenslyftet i SMF kräver samverkan mellan offentliga aktörer och näringsliv

Tillväxtverkets rapport och AI Swedes kursutbud visar att en strukturerad, behovsanpassad AI-utbildning för SMF kräver samarbete mellan myndigheter, forskningsinstitut (RISE), science parks och branschorganisationer. Detta pekar på en trend där offentlig-privat samverkan blir avgörande för att höja AI-kompetensen i svenska SMF.

Politik

Digitalisering

Arbetskraft

2 observationer · senast 17 augusti 2026

## Källor

01 Svenska små och medelstora företags AI-kompetens  
tillvaxtverket.se

02 Kurser och kompetensutveckling | AI Sweden  
ai.se

03 Ge dina medarbetare kompetens inom digitalisering & IT | lnu.se  
lnu.se

## OM ANALYSEN

# Använd gärna analysen

Du får gärna skriva ut, dela och citera ur analysen. Använd insikterna i ert eget arbete, i presentationer och i samtal där de kan göra nytta.

## DOKUMENTKÄLLA

<https://trendscope.se/strategisk-ai-kompetensutveckling-for-foretagsledning-i-smf>

## NÄR DU HÄNVISAR

Ange Trendscope som källa. I digitala sammanhang får du gärna länka tillbaka till dokumentkällan, så att läsaren kan hitta den senaste publicerade versionen och följa underlaget vidare.

## KONTROLLERA VIKTIGA UPPGIFTER

Både människor och AI kan missa sammanhang, feltolka uppgifter eller återge en källa fel. Kontrollera därför originalkällan när en uppgift ska ligga till grund för beslut, publicering eller andra sammanhang där korrekthet är viktig.

## AI-STÖD OCH MÄNSKLIG KURERING

Delar av källinsamlingen och bearbetningen har gjorts med AI-stöd. Urval, struktur och den publicerade analysen har granskats och kurerats redaktionellt av människor.

## FÖRESLAGEN HÄNVISNING

Trendscope. “Strategisk AI-kompetensutveckling för företagsledning i SMF”. Uppdaterad 17 augusti 2026.