



NISCHOMRÅDE · KURERAD TRENDANALYS

Omvärldsbevakning som strategiskt verktyg

Utforska hur strategisk omvärldsbevakning används som ett kritiskt verktyg för att informera beslutsfattande, hantera risker och identifiera framtida trender inom organisationer.

UPPDATERAD 2 juli 2026

● Mikro ● Makro ● Mega

12 —
PUBLICERADE
TRENDER

KORT SVAR

Det viktigaste i analysen

Strategisk omvärldsbevakning skiftar från statiska rapporter till **automatiserade, AI-drivna realtidsflöden** och **scenariobaserad planering**. Organisationer institutionaliserar nu framsyn för att hantera geopolitisk osäkerhet och teknisk komplexitet som en integrerad del av affärsstrategin.

01 Hur bör vi anpassa vår strategiska planering för att hantera ökad osäkerhet?

Övergången från statiska femårsplaner till **strategisk framsyn** är nödvändig. Genom att integrera **scenariobaserad planering** och kontinuerlig teknikspaning kan organisationer snabbare navigera i geopolitiska skiften.

03 Hur minskar vi riskerna vid användning av generativ AI i analysarbetet?

Kombinera automatiserad insamling med **mänsklig validering och modell-governance**. Implementera incidentövervakning för att upptäcka bias och felaktig syntes tidigt i processen.

02 Vilka krav ställs på vår tekniska infrastruktur för omvärldsbevakning?

Standardisering kräver nu **realtime-dashboards och automatiserade API-flöden**. Det är kritiskt att integrera compliance-checkar för AI och GDPR direkt i bevakningsverktygen.

04 Vilka nya krav ställs på leverantörssäkerhet i vår omvärldsbevakning?

Leverantörs- och leveranskedjerisk har blivit en central del av omvärldsbevakningen. Organisationer bör paketera **automatiserad screening av kritiska IT-leverantörer** för att möta ökade krav på cyberresiliens.

MAKROTREND

AI-driven omvärldsanalys blir standard inom strategisk planering

AI-verktyg integreras allt mer i omvärldsbevakningsprocesser för att automatisera insamling, analys och trendidentifiering. Flera källor visar på konkreta projekt och utbildningar som testar och implementerar AI för att effektivisera och fördjupa analysarbetet, vilket förändrar både metodik och kompetenskrav.

Ai

Digitalisering

Innovation

1 observation · senast 2 juli 2026

Källor

01

AI-driven omvärldsanalys
kairosfuture.com

02

Projekt: AI-driven omvärldsanalys (AIDO)
kunskapbesoksning.se

03

Strategisk framsyn, scenarioplanering, framtidsstrategi
dfkompetens.se

MIKROTREND

Ökad efterfrågan på framtidsanalys och trendspaning som tjänst

Företag som RISE och Visit Sweden erbjuder allt mer specialiserade tjänster inom framtidsanalys och trendspaning, vilket indikerar en växande marknad för extern expertis. Organisationer vill ha hjälp att kartlägga både påtagliga skiften och långsiktiga trender för att navigera osäkerhet.

Innovation

Konsumentbeteende

Konkurrens

1 observation · senast 2 juli 2026

Källor

01 **Framtidsanalys | RISE**
ri.se

02 **Trendspaningar 2026 - Omvärld i förändring**
corporate.visitsweden.com

03 **Environmental Scanning: A Look to the Future - Harris - 2025**
onlinelibrary.wiley.com

MAKROTREND

Institutionaliserad foresight/horizon scanning som krav hos större uppdragsgivare

OECD och nationella strategier rekommenderar att anticipatorisk kapacitet byggs in i organisationer, vilket driver efterfrågan på etablerade scenariometoder, backcasting-workshops och återkommande trendrapporter. Omvärldsbevakare kan paketera återkommande föreståelseprogram: kvartalsvisa scenariobrief, ledningsworkshops samt utbildning i horizon scanning för styrgrupper.

Innovation

Affarsmodeller

Digitalisering

2 observationer · senast 2 juli 2026

Källor

01 A framework for rethinking institutional set-ups for anticipatory innovation: Building Anticipatory Capacity with Strategic Foresight in Government | OECD
oecd.org

02 AI-kommissionens Färdplan för Sverige (Statens offentliga utredningar 2025:12) | Sveriges riksdag
riksdagen.se

03 Omvärldsanalys på kort och lång sikt
reglab.se

MAKROTREND

Teknikövervakning som central del av omvärldsbevakning

Myndigheter och företag ser ett ökat behov av att kontinuerligt bevaka framväxande teknik för att kunna hantera regulatoriska utmaningar, säkerställa produktkvalitet och upprätthålla konkurrenskraft. Detta skapar en marknad för specialiserad teknikspaning.

Teknik

Innovation

Reglering

1 observation · senast 2 juli 2026

Källor

01

Fortsatt arbete för säkra produkter och rättvis konkurrens
marknadskontroll.se

MIKROTREND

Generativ AI som verktyg och riskfaktor i omvärldsbevakningstjänster

Generativa modeller används snabbt för automatiserad signalinsamling, sammanfattning och content-produktion men för med sig nya incidenttyper (bias, upphovsrätt, felaktig syntes). Leverantörer måste därför sälja kombinerade erbjudanden: GPAI-driven automation (kostnadsbesparing) plus mänsklig validering, incidentövervakning och modell-governance-checkar.

Ai

Digitalisering

Effektivisering

2 observationer · senast 2 juli 2026

Källor

01

AI Act | Shaping Europe's digital future
digital-strategy.ec.europa.eu

02

Timeline for the Implementation of the EU AI Act | AI Act Service Desk
ai-act-service-desk.ec.europa.eu

03

Efterfrågan på AI-kompetens ökar kraftigt på arbetsmarknaden - TechSverige
techsverige.se

MAKROTREND

Ökad efterfrågan på bevakning av cirkulära finansierings- och upphandlingssignaler

Bankers och investerares ökade intresse för cirkulära affärsmodeller samt offentliga innovationsutlysningar öppnar möjligheter för företag som kan identifiera finansiering, pilotsamarbeten och upphandlingskrav tidigt. Omvärldsbevakning bör automatisera sökningar på upphandlingar, Vinnova/RE:Source-utlysningar och bankernas hållbarhetsprodukter för att snabbt matcha erbjudanden mot finansieringsmöjligheter.

Hållbarhet

Ekonomi

Affärsmodeller

10 observationer · senast 2 juli 2026

Källor

01 **Economic forecast for Sweden - Economy and Finance - European Commission**
economy-finance.ec.europa.eu

02 **[PDF] Tillstånd och trender för regional tillväxt 2022 - Tillväxtverket**
tillvaxtverket.se

03 **SEB's Sustainable Finance Outlook: Making circular economy bankable | SEB**
sebgroun.com

MAKROTREND

Geopolitisk rådgivning och scenariobaserad planering som affärstjänst

Den ökande geopolitiska osäkerheten driver efterfrågan på specialiserade rådgivningstjänster som hjälper företag att navigera i komplexa globala landskap. Företag söker analytisk och strategisk support för att anpassa sig till förändrade globala dynamiker, följa nya regleringar och utveckla scenariobaserade 'plan B'-strategier för att hantera allt från leveransstörningar till förändrade handelsvillkor. Detta leder till en ökad efterfrågan på expertis inom geopolitisk analys och riskhantering.

Globalisering

Affarsmodeller

Sakerhet

3 observationer · senast 11 juli 2026

Källor

01 ESG-trender 2026 | Rippler
ripler.se

02 Svensk export 2026: krig, oljepris och global osäkerhet - EKN
ekn.se

03 Uncertainty and Opportunity Await Swedish Companies
business-sweden.com

MAKROTREND

Ökande behov av triangulering mellan prognoskällor

Prognoser för Sveriges tillväxt skiljer sig tydligt mellan IMF, EU-kommissionen och nationella källor, vilket ökar risken för felaktiga beslut om företag förlitar sig på enda källa. Omvärldsbevakningsfunktioner måste därför formalisera multipla prognoskällor, viktade scenarier och automatiserad avvikelседetektion för att ge operativa beslutstagare robusta signaler.

Digitalisering

Affarsmodeller

1 observation · senast 27 februari 2026

Källor

01 IMF Executive Board Concludes 2025 Article IV Consultation with Sweden
imf.org

02 Economic forecast for Sweden - Economy and Finance - European Commission
economy-finance.ec.europa.eu

03 Consumer Price Index (CPI)
scb.se

MIKROTREND

Standardisering av operativa bevakningslösningar: real-time feeds, dashboards och integrerad compliance

Sammanfattningen och metodförslag rekommenderar automatiska nyhets-/patentfeed, myndighetskanaler och interna dashboards kopplade till KPI:er och compliance-roadmaps — vilket gör realtids-bevakning och operationell rapportering till förväntade leveranskrav. Företag inom omvärldsbevakning måste paketera tekniska feeds, integrations-API:er och färdiga dashboard-mallar samt erbjuda compliance-checkar (AI Act/GDPR) som standardfunktioner.

Digitalisering

Affarsmodeller

Effektivisering

8 observationer · senast 27 februari 2026

Källor

01

AI Act | Shaping Europe's digital future
digital-strategy.ec.europa.eu

02

AI-kommissionens Färdplan för Sverige (Statens offentliga utredningar 2025:12) | Sveriges riksdag
riksdagen.se

03

Företagen digitaliserar sin administration - Tillväxtverket
tillvaxtverket.se

MEGATREND

Strategisk framsyn ersätter traditionella managementmodeller

Företag och organisationer överger statiska femårsplaner till förmån för 'strategisk framsyn' för att hantera snabbväxande teknikskiften och geopolitisk osäkerhet, där innovation och strategi integreras helt.

- Digitalisering
- Affärsmodeller
- 2 observationer · senast 2 juli 2026

Källor

01	Strategisk framsyn, scenarioplanering, framtidsstrategi dfkompetens.se
02	Trender för 2025 - del 1 - Judith Wolst judithwolst.substack.com
03	Varför utföra framsynsarbete? tietoanuoista.fi

MAKROTREND

Tjänster för leverantörs- och leveranskedjerisk (supplier security) blir standard

Statliga satsningar på cyberresiliens och MSB:s benchmark visar ökad fokus på leverantörssäkerhet och leverantörskoncentration — kunder efterfrågar kontinuerlig kartläggning av kritiska IT-leverantörer, landsberoenden och tredjepartsincidenter. Omvärldsbevakare kan paketera automatiserad leverantörs-screening (country exposure, incidentflöden), regelbundna leverantörs-riskrapporter och integrerade åtgärdsrekommendationer.

Sakerhet

Logistik

Reglering

9 observationer · senast 2 juli 2026

Källor

01

Sveriges cybersäkerhetscenter får utökat ansvar - Regeringen.se
regeringen.se

02

Cybersäkerhetskollen | MSB
msb.se

03

Sverige ökar EU-satsning på AI, cybersäkerhet och digitalisering | Vinnova
vinnova.se

MAKROTREND

Operativ omvärldsbevakning flyttas till realtids pipelining av jobbadata och myndighets-API:er

Praktisk bevakning går från ad-hoc rapporter till automatiserade pipelines (jobbscraping, Arbetsförmedlingen/SCB/YH-API, dashboards) för att få tidiga signaler om vakansnivåer och skills-trender. Åtgärd: bygg enkla ETL-flöden för jobbannonser och myndighetsstatistik, definiera KPI:er (andel AI-krav, vakans per yrke) och implementera månatliga/kuartalsvisa beslutsmöten kopplade till HR-budget.

Digitalisering

Effektivisering

2 observationer · senast 27 februari 2026

Källor

01

Arbetsmarknadsutsikterna hösten 2025 - Arbetsförmedlingen
arbetsformedlingen.se

02

Utbildningar och platser - Myndigheten för yrkeshögskolan
myh.se

03

Nu börjar arbetet med årets ansökningar för YH-program - Myndigheten för yrkeshögskolan
myh.se

OM ANALYSEN

Använd gärna analysen

Du får gärna skriva ut, dela och citera ur analysen. Använd insikterna i ert eget arbete, i presentationer och i samtal där de kan göra nytta.

DOKUMENTKÄLLA

<https://trendscope.se/omvarldsbevakning-som-strategiskt-verktyg>

NÄR DU HÄNVISAR

Ange Trendscope som källa. I digitala sammanhang får du gärna länka tillbaka till dokumentkällan, så att läsaren kan hitta den senaste publicerade versionen och följa underlaget vidare.

KONTROLLERA VIKTIGA UPPGIFTER

Både människor och AI kan missa sammanhang, feltolka uppgifter eller återge en källa fel. Kontrollera därför originalkällan när en uppgift ska ligga till grund för beslut, publicering eller andra sammanhang där korrekthet är viktig.

AI-STÖD OCH MÄNSKLIG KURERING

Delar av källinsamlingen och bearbetningen har gjorts med AI-stöd. Urval, struktur och den publicerade analysen har granskats och kurerats redaktionellt av människor.

FÖRESLAGEN HÄNVISNING

Trendscope. “Omvärldsbevakning som strategiskt verktyg”. Uppdaterad 2 juli 2026.