

TRENDSCOPE

14 TRENDER

UPPDATERAD 29 MAJ 2026

NATO-anpassning för civila leverantörer

Utforska hur svenska civila företag kan anpassa sig för att bli leverantörer till försvarssektorn och NATO, med fokus på upphandling, säkerhetskrav och dual-use teknik.

● Mikro ● Makro ● Mega

MIKROTREND

DIANA-acceleratororns roll som bryggga för 'Valley of Death'

NATO:s DIANA-program skapar en ny infrastruktur för att snabbt slussa civila startups genom valideringsfaser (SPARK till SHINE), vilket ger tillgång till testbäddar och kontrakt som tidigare var otillgängliga för icke-traditionella försvarsleverantörer.

Innovation

Affarsmodeller

Sakerhet

1 OBSERVATION · SENAST 28 MAJ 2026

Innovation Continuum 2026

natoinnovation.network

Nato Valjer Svensk Accelerator Forsvarsinnovation

industrinyheter.se

Seminarium For Svenska Foretag i Nato Diana 2026

fmv.se

MIKROTREND

Decentraliserad upphandlingskompetens som konkurrensfördel

Då NATO-upphandlingar är decentraliserade via agenter som NSPA och NCIA, krävs nu en ny typ av specialistkompetens hos svenska företag. Företag som proaktivt bygger interna processer för att hantera internationella anbudsprocesser (ICB) och säkerhetsklassning får en betydande konkurrensfördel i det nya säkerhetsläget.

Affarsmodeller

Reglering

Logistik

1 OBSERVATION · SENAST 28 MAJ 2026

Business Opportunities Natobis.gov**Navigating Nato Procurement Legal and Regulatory Considerations Companies Finland**whitecase.com**winvale.com**info.winvale.com

MIKROTREND

Krav på digital cybersäkerhetscertifiering (CMMC-liknande)

Civila leverantörer tvingas implementera rigorösa cybersäkerhetsstandarder, likt amerikanska CMMC, för att bli godkända i NATO-upphandlingar. Detta innebär en omfattande uppgradering av interna IT-system, dataskydd och leveranskedjesäkerhet.

Sakerhet

Digitalisering

Reglering

1 OBSERVATION · SENAST 28 MAJ 2026

Navigating Nato Procurement Legal and Regulatory Considerations Companies Finland
whitecase.com

Sweden Nato Membership Business Opportunities Companies
globaltradeandsanctionslaw.com

dlapiper.com
sweden.dlapiper.com

MIKROTREND

Säkerhetsklassning av leverantörskedjor som tjänst

Det uppstår en växande marknad för tredjepartstjänster som hjälper civila leverantörer med säkerhetsklassning och regelefterlevnad för att hantera sekretessbelagd information i försvarsupphandlingar. Detta är en kritisk flaskhals för startups som saknar intern expertis inom försvarssektorns legala krav.

Sakerhet

Reglering

Arbetskraft

1 OBSERVATION · SENAST 28 MAJ 2026

Fler startups måste få chansen att komma in på försvarsmarknaden”

nyteknik.se

The EU and the Nordic region: A new approach to IP and technology ...

schjodt.com

How the Swedish defence market works - SOFF

soff.se

MIKROTREND

Standardisering av leverantörskvalificering genom SOFF

En ökad professionalisering sker där civila leverantörer genomgår strukturerade utbildningsprogram för att bli 'diplomerade försvarsleverantörer'. Detta minskar trösklarna för små och medelstora företag (SME) att förstå och navigera de komplexa juridiska och tekniska kraven i NATO-upphandlingar.

Reglering

Konkurrens

1 OBSERVATION · SENAST 28 MAJ 2026

Diplomerad Försvarsleverantör - SOFFsoff.se**Säkerhets- och försvarsföretagen (SOFF)s inlägg - LinkedIn**se.linkedin.com**How the Swedish defence market works - SOFF**soff.se

MIKROTREND

Behov av stöd för SMF att navigera försvars- och säkerhetsmarknaden

Trots det ökade intresset saknar många små och medelstora företag den kunskap och de nätverk som krävs för att framgångsrikt ta sig in på försvars- och säkerhetsmarknaden med sina dual-use teknologier. Det finns ett tydligt behov av partnerskap och stödstrukturer för att hjälpa dessa bolag att förstå marknadens krav och regelverk.

Affärsmodeller

Reglering

Konkurrens

4 OBSERVATIONER · SENAST 28 MAJ 2026

Nytt partnerskap öppnar försvars- och säkerhetsmarknaden för ...

innovatumsciencepark.se

Civilian Innovations Strengthen Swedens Defense New Funding Decisions

vinnova.se

Dual-Use: How Start-ups Can Grow in Defence Technology - EKN

ekn.se

MIKROTREND

Kraftig acceleration av försvarsinvesteringar och NATO-anpassning

Sverige genomför historiska satsningar på totalförsvaret med målet att nå 2,6 % av BNP till 2028. Detta driver ett behov av snabb materielförnyelse, ökad produktionskapacitet hos försvarsindustrin och anpassning av tekniska system för att möta Natos förmågemål och gemensamma operationsplanering.

Innovation

Ekonomi

6 OBSERVATIONER · SENAST 28 MAJ 2026

[\[PDF\] hållbarhetsrapport - 2024 - MilDef](#)investors.mildef.com[Försvarsindustristrategi för ett starkare Sverige – innovation ...](#)regeringen.se[Försvarsbeslutet 2025–2030 - Regeringen.se](#)regeringen.se

MIKROTREND

CIMIC-anpassning för civil-militär samverkan

Civla leverantörer börjar integrera CIMIC-principer (Civil-Military Cooperation) i sin affärsutveckling för att bättre förstå hur deras tjänster stödjer samhällig resiliens och operativ flexibilitet i förlängda konflikter, vilket ökar deras relevans som strategiska partners.

Sakerhet

Politik

Infrastruktur

1 OBSERVATION · SENAST 28 MAJ 2026

[PDF] O CCOE Case Study UKR 3.0 DOWNLOAD EDITION

cimic-coe.org

Functional Adaptation Without Much Love Nato and the Strains of EU Us Relations

populismstudies.org

MIKROTREND

Strategisk anpassning av immateriella rättigheter (IP) i försvarsupphandlingar

Civila företag som vill leverera till försvarssektorn möter nya utmaningar gällande äganderätt till teknik. Det sker en förskjutning där företag måste navigera mellan EU:s öppna marknadsregler och nationella säkerhetskrav som begränsar hur IP-rättigheter och teknisk data får hanteras i anbudsprocesser.

Reglering

Konkurrens

Sakerhet

1 OBSERVATION · SENAST 28 MAJ 2026

The EU and the Nordic region: A new approach to IP and technology ...

schjodt.com

How the Swedish defence market works - SOFF

soff.se

DEFENSE INDUSTRY AND MATERIEL – from Interim Report SV-AR ...

en.kkrva.se

MAKROTREND

Ökat engagemang med små och medelstora företag (SMF) och dual-use teknik

Försvarssektorn söker aktivt ökat engagemang med SMF och kommersiella teknikinnovatörer för att accelerera leveranser och främja innovation. Detta inkluderar initiativ för att snabba på adoptionen av dual-use-teknologier från militära laboratorier till kommersiella applikationer, där företag kan utvärdera patent utan initiala kostnader.

Innovation

Affarsmodeller

Teknik

3 OBSERVATIONER · SENAST 28 MAJ 2026

Patents Defense and Startups What Dual Use Startups Need To Know About Patents in
vklaw.com

Protecting Defense Technology Innovations
sternekessler.com

What S Next 3 Patent and Ip Trends For 2026
cfc.com

MAKROTREND

Ökad efterfrågan på Dual-Use-innovationer

Det finns en tydlig trend där civila innovationer inom AI, sensorer och kommunikation snabbt anpassas för militära behov. Regeringens försvarsindustristrategi syftar till att sänka trösklarna för att dessa civila teknologier ska kunna kommersialiseras och integreras i försvarets försörjningskedjor.

Innovation

Affarsmodeller

Teknik

1 OBSERVATION · SENAST 28 MAJ 2026

[\[PDF\] Omvärldsanalys -- Vinnova](#)vinnova.se[\[PDF\] Försvarsindustristrategi för ett starkare Sverige - Regeringen](#)regeringen.se[\[PDF\] Strategic Direction for Defence Innovation | Government.se](#)government.se

MAKROTREND

Standardisering av 'System-of-Systems' för interoperabilitet

Kravet på att civila komponenter sömlöst ska kunna integreras i komplexa militära system driver en våg av standardiseringsarbete där svenska företag tvingas anpassa sin mjukvaruarkitektur för att möta NATO:s interoperabilitetskrav.

Teknik

Kvalitet

Digitalisering

1 OBSERVATION · SENAST 28 MAJ 2026

cision.com
news.cision.com

Sweden Nato Business Opportunities
pillsburylaw.com

MAKROTREND

Reformerade upphandlingsprocesser för snabbare innovation

Upphandlingsprocesserna inom försvarssektorn reformeras för att bli mindre rigida och mer flexibla, med fokus på snabbhet, agilitet och resultat snarare än traditionella, processdrivna metoder. Detta möjliggör snabbare införande av innovativa lösningar och minskar barriärerna för nya aktörer.

Reglering

Effektivisering

Innovation

3 OBSERVATIONER · SENAST 28 MAJ 2026

Scaling Up European Defence How Can Competition Policy Contribute To Europe S Security

chambers.com

Defense Tech Roadmap Five Frontiers For 2026

bvp.com

Us Defense Manufacturing Industrial Scale

deloitte.com

MAKROTREND

Rapid Adoption-initiativ för civil innovation

NATO:s nya 'Rapid Adoption Action Plan' skapar en direktkanal för civila startups och teknikbolag att testa och validera teknik för försvarsändamål. Detta innebär att civila företag kan gå från prototyp till leverantör snabbare än genom traditionella, långdragna försvarsupphandlingar.

Innovation

Teknik

Konkurrens

1 OBSERVATION · SENAST 28 MAJ 2026

Summary of NATO's Rapid Adoption Action Plan | NATO Official text
nato.int

[PDF] Strategic Direction for Defence Innovation | Government.se
government.se