



NISCHOMRÅDE · KURERAD TRENDANALYS

Ekonomichefer, CFO:er omvärldsbevakning och finansiell styrning

Fokus på strategisk finansiell styrning, omvärldsbevakning och digitalisering för ekonomichefer och CFO:er, inklusive riskhantering och hållbarhetsrapportering.

UPPDATERAD 29 juni 2026

● Mikro ● Makro ● Mega

16 —
PUBLICERADE
TRENDER

KORT SVAR

Det viktigaste i analysen

CFO-rollen genomgår en fundamental transformation där **strategiskt affärsstöd** och digitalt ledarskap ersätter transaktionellt fokus. Framgång kräver nu en kombination av **AI-fluency** och förmågan att navigera osäkerhet genom **flexibel scenarioplanering**.

01 Hur bör vi prioritera kompetensutveckling inom ekonomifunktionen för att möta framtidens krav?

Prioritera en kombination av teknisk BI-kompetens och **business partnering**. Det krävs en förflyttning från manuell rapportering till att leda **digital transformation**.

03 Hur kan vi effektivisera ekonomifunktionen utan att tappa strategiskt fokus?

Genom att implementera **autonom finans** frigörs resurser. Detta skapar utrymme för att fokusera på **lönsamhetsoptimering**.

02 Vilka risker innebär den ökade regulatoriska bördan för vår finansiella styrning?

Den ökade regulatoriska bördan, särskilt kring **AI-governance** och nya **straffrättsliga ansvar**, kräver att internkontroll integreras i kärnprocesserna.

04 Vilken investeringsstrategi bör vi anta för att hantera marknadsosäkerhet?

Frågå statiska långtidsprognoser till förmån för **flexibel scenarioplanering**. Fokusera investeringar på projekt som bidrar till **lönsamhet**.

MAKROTREND

Ökat krav på teknisk och digital kompetens samt 'AI-fluency' hos ekonomichefer

Ekonomichefer och CFO:er behöver komplettera sin traditionella ekonomibakgrund med stark teknisk och digital förmåga, inklusive systemkompetens i ERP-verktyg och förståelse för AI. Detta är avgörande för att kunna automatisera repetitiva uppgifter, utnyttja avancerad analys och driva AI-transformationen inom ekonomifunktionen.

Digitalisering

Ai

Arbetskraft

Teknik

2 observationer · senast 6 april 2026

Källor

01	Rekrytera ekonomichef, CFO - Ledning & ekonomistyrning - SJR sjr.se
02	CFO:ns viktigaste prioriteringar under 2026 - FAR far.se
03	CFO:ns viktigaste prioriteringar under 2026 - FAR far.se

MAKROTREND

CFO-rollens utveckling från transaktionell till strategisk partner

CFO-rollen har genomgått en betydande förändring, från att primärt fokusera på bakåtblickande finansiell rapportering och transaktioner till att bli en proaktiv strategisk partner. Denna utveckling innebär att CFO:er nu aktivt deltar i att definiera och driva företagets strategiska riktning, utöver traditionell riskhantering.

Affarsmodeller

Digitalisering

Konkurrens

1 observation · senast 6 april 2026

Källor

01 Chief Financial Officer - det här ingår i rollen! - PwC:s bloggar
blogg.pwc.se

02 Rollen som Chief Financial Officer (CFO) förändras | Hypergene
hypergene.se

03 Ekonomichef (CFO) – rekrytering & om rollen | Amendo
amendo.se

MAKROTREND

Ökad komplexitet och osäkerhet kräver flexibel prognostisering och riskhantering

Den instabila omvärlden och marknadsosäkerheten tvingar CFO:er att agera som ledare inom riskhantering. Detta innebär att identifiera hot, utveckla strategier för att minska risker och säkerställa organisationens motståndskraft. Istället för att sträva efter perfekta långtidsprognoser fokuserar man på flexibel scenarioplanering med 3-4 olika scenarier och agil prognostisering för att hantera snabba förändringar.

Ekonomi

2 observationer · senast 6 april 2026

Källor

01 CFO:ns viktigaste prioriteringar under 2026 - FAR
far.se

02 CFO:ns viktigaste prioriteringar under 2026 - FAR
far.se

03 Varför strategiskt finansledarskap är avgörande år 2026 - Pacera
pacera.com

MAKROTREND

CFO-rollen omformas mot strategiskt affärsstöd och mätbarhet

Ekonomifunktionen förväntas flytta fokus från transaktioner till värdeskapande styrning, beslutstöd och KPI-styrda förbättringar (t.ex. prognosprecision, kortare close). Organisationsledare bör omdefiniera roller, införa nya KPI:er och mäta effekten av automatisering och AI på finansiella processer.

Affärsmodeller

Effektivisering

Arbetskraft

6 observationer · senast 6 april 2026

Källor

01 Artificial intelligence in enterprises 2025
scb.se

02 How can bold CFOs reframe their role | EY - Sweden
ey.com

03 Kompetensbehoven inom tech - TechSverige
techsverige.se

MAKROTREND

Ökat krav på digital kompetens och strategiskt ledarskap för CFO:er

Den moderna CFO:n måste besitta stark digital kompetens för att kunna leda digital transformation och effektivt utnyttja AI för att förbättra finansiella processer och beslutsfattande. Detta inkluderar förmågan att tolka data, förstå nya teknologier och driva förändring inom organisationen. Brist på dessa färdigheter utgör ett hinder för framgångsrik digitalisering.

Arbetskraft

Digitalisering

Innovation

3 observationer · senast 19 juli 2026

Källor

01

Uppdrag att främja små och medelstora företags förmåga ...
regeringen.se

02

Svenska små och medelstora företags AI-kompetens - Tillväxtverket
tillvaxtverket.se

03

CFO-dagen 2024: Navigera framgångsrikt genom förändring och ...
youtube.com

MAKROTREND

Autonom finans: Automatisering av ekonomiprocesser

Konceptet med 'autonom finans' får ny relevans genom framsteg inom AI och automatisering. Detta innebär att finansiella processer som bokföring, avstämning och rapportering kan automatiseras i hög grad, vilket minskar manuellt arbete och fel. För CFO:er innebär detta en möjlighet att effektivisera ekonomifunktionen radikalt och frigöra resurser för mer värdeskapande aktiviteter. Intresset för att uppnå en 'självkörande' ekonomifunktion, som tidigare var en vision, blir nu en konkret möjlighet.

Digitalisering

AI

Effektivisering

Produktion

4 observationer · senast 6 maj 2026

Källor

01 **Topp 10 insikter för finanschefer från den autonoma ...**
emagia.com

02 **Så förändrar AI och tech ekonomifunktionen och din roll som CFO | Grant Thornton**
grantthornton.se

03 **CFO AI News: Hur artificiell intelligens förändrar ekonomistyrningen i grunden**
mainthink.ai

MAKROTREND

Konkurrens om högkvalificerad arbetskraft inom ekonomi

Det finns en utmaning för företag att rekrytera spetskompetens, inklusive ekonomichefer och CFO:er. Detta indikerar en fortsatt stark konkurrens om högkvalificerad arbetskraft inom ekonomifunktionen, vilket driver behovet av attraktiva arbetsvillkor, kompetensutveckling och effektiva rekryteringsstrategier.

Arbetskraft

Konkurrens

Demografi

1 observation · senast 6 april 2026

Källor

01 HÖGKVALIFICERAD ARBETSKRAFTSINVANDRING - Facebook
facebook.com

02 Rekrytering Ekonomichef, CFO i Göteborg- Equipe Finance
equipefinance.se

03 Rekrytera ekonomichef i Stockholm - Vi hittar er nästa CFO - Inhouse
inhouse.se

MAKROTREND

Ökad straffrättslig risk för otillåtna finansiella aktiviteter

En ny svensk lag, planerad att träda i kraft 1 mars 2026, kommer att införa straffrättsligt ansvar för finansiella aktiviteter som bedrivs utan nödvändigt tillstånd. Detta syftar till att stärka tillsynen och förtroendet för det finansiella systemet, vilket innebär att CFO:er och ekonomichefer måste säkerställa strikt regelefterlevnad för att undvika personligt och organisatoriskt ansvar.

Reglering

Sakerhet

Ekonomi

2 observationer · senast 6 maj 2026

Källor

01

Lag 202656 Om Straff For Olovlig Finansiell Sfs 2026
riksdagen.se

02

The Swedish Government Proposes New Legislation On Criminal Liability For Unlawful Financial Activities
mannheimerswartling.se

03

dlapiper.com
sweden.dlapiper.com

MAKROTREND

CFO:s roll som strategisk medpilot med fokus på dataanalys

CFO:ns roll utvecklas från traditionell finansiell förvaltning till att bli en strategisk medpilot. Detta innebär att driva digital transformation, använda dataanalys och realtidsinsikter för att förbättra beslutsfattandet, samt tolka och ge strategisk vägledning snarare än enbart beräkningar. Förmågan att snabbt testa antaganden är avgörande.

Digitalisering

Affarsmodeller

Innovation

2 observationer · senast 6 april 2026

Källor

01 Cfo Agendan 2026 Effektivitet Vardenskapande och Modigt Ledarskap
far.se

02 Next Gen Finance the Cfo As Strategic Co Pilot in A Digital and AI
kpmg.com

03 Cfo Trends
zuora.com

MAKROTREND

Ökad regulatorisk börda och komplexitet från EU-direktiv

Svenska CFO:er och ekonomifunktioner står inför en kraftigt ökad regulatorisk börda och komplexitet, primärt drivet av EU-direktiv som CSRD, CBAM, MiFID II och EMIR. Detta kräver betydande tid och resurser för att förstå och implementera, vilket minskar fokus på strategiska initiativ. Företag måste investera i digitala verktyg och tvärfunktionell samverkan för att hantera efterlevnaden.

Reglering

Digitalisering

Effektivisering

9 observationer · senast 8 juli 2026

Källor

01 Fyra förslag som stärker EU:s regelförbättringsarbete
svensktnaringsliv.se

02 Anpassningar till EU:s regelverk om hantering av finansiella företag i ...
regeringen.se

03 Beslut: Anpassningar till EU:s regelverk om hantering av finansiella ...
riksdagen.se

MIKROTREND

Ökad efterfrågan på fraktionerade CFO:er i SMF

Små och medelstora företag (SMF) efterfrågar finansiell expertis men vill undvika kostnaden för en heltids-CFO. Fraktionerade CFO:er, som kombinerar klassisk finanseexpertis med kunskaper om molnbaserade verktyg, automatisering och AI-driven analys, blir en flexibel och kostnadseffektiv lösning. Denna trend accelererar i Skandinavien och möjliggör snabbare rapportering, färre fel och mer tid för strategisk planering för SMF.

Affarsmodeller

Digitalisering

Effektivisering

1 observation · senast 6 april 2026

Källor

01

Varför fraktionerade finanschefer kommer att transformera ...
balticassist.se

02

Extern CFO för tillväxtbolag | Strategisk Interim CFO
uinprogress.se

03

Financial Services for Venture Capital Firms | G-Squared Partners
gsquaredcfo.com

MAKROTREND

CFO:ns roll i att navigera tillväxt och lönsamhet i osäkra tider

En av de största utmaningarna för CFO:er är att navigera tillväxt samtidigt som lönsamheten bevaras, särskilt i ett osäkert ekonomiskt klimat. Detta kräver förmåga att finansiera nya initiativ (som startups), hantera budgetering effektivt och fatta modiga beslut som spelar roll för bolagets långsiktiga framgång. Finanschefer går in i 2026 med optimism, men med ett tydligt fokus på värdeskapande.

Ekonomi

Affarsmodeller

Konkurrens

Innovation

1 observation · senast 6 april 2026

Källor

01 **Tagg - Tillväxtstrategi - CFOsvepet**
cfosvepet.se

02 **Finanschefer går in i 2026 med optimism – och tar steget mot att bli framtidens värdeskapare**
cfosvepet.se

03 **Varför strategiskt finansledarskap är avgörande år 2026 - Pacera**
pacera.com

MAKROTREND

Fokus på strategisk kostnadsreduktion och förbättrad fakturahantering i osäkert klimat

I ett ekonomiskt klimat präglad av höga räntor och oförutsägbara kassaflöden (2024 och framåt), blir strategisk kostnadsreduktion och förbättrade fakturahanteringsprocesser avgörande för att upprätthålla konkurrenskraft och lönsamhet. Ekonomichefer måste aktivt arbeta med att optimera dessa områden för att navigera osäkerheten och säkra företagets finansiella hälsa.

Ekonomi

Effektivisering

Konkurrens

1 observation · senast 6 april 2026

Källor

01

Ekonomi - CFOsvepet
cfosvepet.se

MAKROTREND

xP&A och realtids-FP&A blir katalysator för nya finanskompeterenser

Integrerad ekonomisk och operativ planering (xP&A) och realtids-dashboards vinner snabbt mark som pilotprojekt i medelstora och större bolag, vilket kräver nya roller som FP&A-analytiker med datamodellerings- och scenario-kompetens. CFO:er måste börja planera för kombinationen av teknisk BI-kompetens (Power BI/SQL) och business partnering-färdigheter genom 12–24 månaders pilot- och uppskalningsplaner.

Digitalisering

Arbetskraft

Effektivisering

5 observationer · senast 6 april 2026

Källor

01 CFO:ns viktigaste prioriteringar inför 2026 | FAR
far.se

02 6 trender som formar framtidens ekonomiavdelning | TNG
tng.se

03 Finanschefer går in i 2026 med optimism – och tar steget mot att bli framtidens värdeskapare
cfosvepet.se

MEGATREND

EU AI Act driver krav på AI-governance och tredjeparts-modelriskhantering

AI Act-tidslinjen (de flesta bestämmelser 2 aug 2026) tvingar CFO-funktioner att införa model inventories, dokumentation (data, syfte, prestanda), valideringstester och due diligence av leverantörer samt koppla AI-användning till intern kontroll och revision. Praktiskt innebär det att etablera AI-policy, ansvarsmatriser, change-control och tredjeparts-riskprocesser före 2026 för att undvika efterhandsarbeten.

Reglering

Sakerhet

Ai

41 observationer · senast 26 juli 2026

Källor

01	AI-förordningen Digg digg.se
02	Sveriges AI-strategi - Regeringen.se regeringen.se
03	EU:s AI-lag: första lagstiftningen om artificiell intelligens Ämnen Europaparlamentet europarl.europa.eu

MIKROTREND

Fokus på lönsamhet och kostnadsoptimering framför volymtillväxt

En central prioritet för CFO:er är att skifta fokus från enbart intäkts- eller försäljningsvolym till ökad lönsamhet. Detta kräver en djupare förståelse för affären, kostnadsmedvetenhet och beslutsfattande som är anpassat till långsiktig strategi, med fokus på lönsamma kund- och produktsegment. Kostnadshantering och optimering är en signifikant prioritet för många finanschefer.

Ekonomi

Affarsmodeller

Effektivisering

2 observationer · senast 6 april 2026

Källor

01

Cfo Agendan 2026 Effektivitet Vardskapande och Modigt Ledarskap
far.se

02

The Cfo Agenda For 2026 How Finance Leaders Win the
entrepreneur.com

03

In 2026 Financial Executives Prioritize Technology AI and Disciplined Growth For Resilient Performance
prnewswire.com

OM ANALYSEN

Använd gärna analysen

Du får gärna skriva ut, dela och citera ur analysen. Använd insikterna i ert eget arbete, i presentationer och i samtal där de kan göra nytta.

DOKUMENTKÄLLA

<https://trendscope.se/ekonomichefer-cfo-er-omvarldsbevakning-och-finansi>

NÄR DU HÄNVISAR

Ange Trendscope som källa. I digitala sammanhang får du gärna länka tillbaka till dokumentkällan, så att läsaren kan hitta den senaste publicerade versionen och följa underlaget vidare.

KONTROLLERA VIKTIGA UPPGIFTER

Både människor och AI kan missa sammanhang, feltolka uppgifter eller återge en källa fel. Kontrollera därför originalkällan när en uppgift ska ligga till grund för beslut, publicering eller andra sammanhang där korrekthet är viktig.

AI-STÖD OCH MÄNSKLIG KURERING

Delar av källinsamlingen och bearbetningen har gjorts med AI-stöd. Urval, struktur och den publicerade analysen har granskats och kurerats redaktionellt av människor.

FÖRESLAGEN HÄNVISNING

Trendscope. “Ekonomichefer, CFO:er omvärldsbevakning och finansiell styrning”. Uppdaterad 29 juni 2026.